



**ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS CONTABLES COMO UNA  
HERRAMIENTA DE INNOVACION EN LOS PROCESOS  
ADMINISTRATIVOS DE LAS EMPRESAS AGROPECUARIAS DEL  
SECTOR RURAL DEL ATLÁNTICO**

**CRISTIAN DE JESUS ULLOA CONTRERAS**

Código:20211728428

**JOSE RAFAEL PACHECO MARTINEZ**

Código:20211727816

**Universidad Antonio Nariño**

Programa Contaduría Pública

Facultad de Ciencias Económicas y Políticas

Santa Marta, Colombia

2023

**ANÁLISIS DE LOS SISTEMAS CONTABLES COMO UNA HERRAMIENTA  
DE INNOVACION EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE LAS  
EMPRESAS AGROPECUARIAS DEL SECTOR RURAL DEL ATLÁNTICO**

**CRISTIAN DE JESUS ULLOA CONTRERAS**

**JOSE RAFAEL PACHECO MARTINEZ**

Proyecto de grado presentado como requisito parcial para optar al título de:

**Contador Publico**

Director (a):

Dr. Jacqueline Guardiola

Codirector (a):

Dr. Eduardo Ortega

**Línea de Investigación:**

Contabilidad y sus aplicaciones

**Universidad Antonio Nariño**

Programa Contaduría Pública

Facultad de Ciencias Económicas y Políticas

Santa Marta, Colombia

2023

**Nota de aceptación.**

El trabajo de grado titulado: Análisis de los sistemas contables como una herramienta de innovación en los procesos administrativos de las empresas agropecuarias del sector rural del atlántico.

Cumple con los requisitos para optar al título de: Contador Público



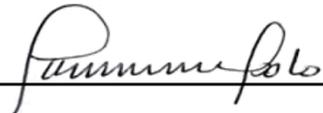
---

Firma del Tutor



---

Firma Jurado



---

Firma Jurado

**Tabla de Contenido**

Nota de aceptación..... 3

Dedicatoria..... 6

Resumen Ejecutivo De La Propuesta..... 7

Abstract..... 9

Introducción ..... 10

Estado Del Arte..... 13

Objetivo General..... 18

Objetivos Específicos..... 18

Justificación ..... 11

Marco Teórico..... 19

Metodología ..... 24

Resultados y Análisis de Resultados..... 25

Conclusiones y Recomendaciones ..... 32

Bibliografía ..... 34

Anexos ..... 37



## Lista de Figuras

<b>Figura 1.</b> Dimensiones relacionadas a la información contable	27
<b>Figura 2.</b> Etapas del proceso administrativo	29



### **©etftet1.totia**

*It.g-radeci.Jo con Wios, po fpet"mitirme fk9ar a este momento tan especial en mi vi/a. 0 r fus ffiuyas y fos momentos tfiji ciles q-ue me lian enseñado a vafo-rar{o caáa áia más. }t. mis pa.Jres por ser(a personaq-ue me lía. acompañaáoJuran-te toáo mi t-rayedo est-wfrant-il y de vila, a mis ff.tu quienes han. vda,á o pot m{áwrante e.ste arJ.uo .camino pata co-nvettútne en una ptoft.siona.L\_A mi m.a.áre quien con sus consejos tia sa&i.Jo9uiatme para cu{minar mi ca ft eM profesional .ft mú: amigos, que gracias a{ equipo que jot mamos fu9ramos &jpr nasta e{fina{ áe{ caminoy que, liasta e{ momento, .seguimossienáo amigos.*

*}t. mis profesoress,arxia.s por su tiempo, por su aPoJO, adcomo por fa sabitúria que me transm-itwron en efáesarrotio áe mi fofIIW.ci6-n profesional*

### **Agradeoimientos**

*(f\_((J)r. P.álaráo Orteya y (J)r. Jacqueme 9uarlio fa)*



## **RESUMEN EJECUTIVO DE LA PROPUESTA**

El presente trabajo denominado análisis de los sistemas contables como una herramienta innovadora en los procesos administrativos en empresas agrícolas del sector rural del Atlántico, que pretende comprender como la implementación de los sistemas contables son una herramienta innovadora en los procesos administrativos en empresas agrícolas permitiendo la mejora y la innovación de los procedimientos administrativos en el sector, entendiendo como la nueva realidad está ligada al uso de las TIC relacionados al manejo y uso de los recursos y la planeación. Para esto, se va a utilizar una metodología cualitativa enfocada en la revisión documental, como instrumento de recolección de información de documentos académicos de investigadores de universidades, instituciones gubernamentales y no gubernamentales, para observar como los sistemas contables han beneficiados a los empresarios rurales.

Por lo cual, se pretende mediante esta investigación identificar los sistemas contables que utilizan los diferentes empresarios rurales del departamento del Atlántico, conocer como los sistemas contables han mejorado los procesos innovadores y cómo esto ha permitido desarrollar mejores procesos administrativos. Al final, se pretende verificar si estos sistemas de información han ayudado al crecimiento económico y social del campo o solamente los empresarios los utilizan para cumplir con lo dictaminado por las leyes vigentes relacionados a la contabilidad.

## **PALABRAS CLAVES**

Sistema contable, Empresarios rurales, TIC, Procesos administrativos, Innovación.



## **ABSTRACT**

The present work is an analysis of accounting systems as an innovative tool in administrative processes in agricultural companies in the rural sector of the Atlantic, which is based on understanding the process of implementing accounting systems in agricultural companies that have improved and innovated the administrative procedures in the sector, understanding how the new reality is linked to the use of ICT, as a tool to carry out innovative processes related to the management and use of resources, planning and improvement actions. For this, a qualitative methodology focused on documentary review will be used, as an instrument for collecting information on academic documents from researchers from universities, governmental and non-governmental institutions, to observe how accounting systems have benefited rural entrepreneurs.

Therefore, it is intended through this research to identify the accounting systems used by different rural entrepreneurs in the department of Atlántico, to know how accounting systems have improved innovative processes and how this has allowed the development of better administrative processes. In the end, it is intended to verify if these information systems have helped the economic and social growth of the field or only businessmen use them to comply with the provisions of current laws related to accounting.

## **KEY WORDS**

Accounting system, Rural entrepreneurs, ICT, Administrative processes, Innovation.



## INTRODUCCIÓN

De acuerdo con los datos presentados por la Cámara de Comercio de Barranquilla (2022), el sector agrícola en el departamento del Atlántico representa alrededor del 1.3% del PIB, lo que significa que se considera como uno de los sectores que genera empleo, principalmente en áreas como la ganadería, el cultivo de frutas y hortalizas, que aportan a la seguridad alimentaria de la región, principalmente las zonas urbanas, como la ciudad de Barranquilla. Pese a que este sector creció significativamente en la época de pandemia, es decir aportó a mantener las finanzas públicas de la región, también ha sido uno de los más rezagados en términos tecnológicos y de técnicas, como el uso de maquinarias, financiamiento, acceso a vías y demás que permitan un crecimiento más acelerado del sector agrícola (Mogollón, et.al, 2020).

A pesar de esta situación, la pandemia y el confinamiento generaron que las organizaciones y empresas empezaran a renovar los diferentes instrumentos para el manejo financiero y empresarial, es así como se dieron a la tarea de utilizar diferentes sistemas contables que les permitirán administrar de mejor manera sus finanzas y llevar el orden de sus gastos, costos y demás cuentas para el buen uso y manejo de las empresas (Joyanes, 2018).

Cabe señalar que las empresas agrícolas no son la excepción, puesto que se vieron afectadas por el confinamiento, deben llevar un estricto orden de sus estados financieros, los cuales hacen uso de instrumentos y programas tecnológicos para hacer frente a aspectos como el pago de impuestos; además porque los fondos financieros que financian a este sector empresarial requieren sistemas contables formales, por lo que los propietarios de estas empresas se ven obligados a adquirir sistemas informáticos que les ayuden a llevar un registro y un control de sus finanzas (Mogollón, et.al, 2020).

Por lo anterior, la importancia del desarrollo académico y social de esta investigación se basa en la desmitificación de la idea de que las empresas rurales continúan llevando sus cuentas en formas rudimentarias y que poco a poco han ido



incorporando sistemas contables que les permita innovar en su sector y administrar de forma efectiva sus empresas.

Por otra parte, se continúa considerando que los propietarios de las empresas rurales son tradicionales en las formas administrativas, pero el confinamiento ha generado el posicionamiento de las TICs, por lo cual las organizaciones pertenecientes a este sector no se pueden desligar de estos sistemas contables e informáticos, los cuales generan mayores niveles de organización de la información para medir el crecimiento empresarial y económico del sector.

Para esto, se pretende implementar una metodología cualitativa, utilizando como técnica la revisión documental que se basa en la identificación de documentos elaborados por diferentes investigadores sobre un tema en cuestión (Valencia, 2012). Para esto, se pretende indagar documentos actuales escritos por entidades como la Cámara de Comercio de Barranquilla, DANE y documentos académicos realizados por autores de diferentes instituciones y universidades que se caractericen por su rigor académico.

Con esto, se espera como resultado la identificación de los sistemas contables e informáticos usados por las empresas rurales del departamento del Atlántico, examinar cómo estos sistemas han innovado los procesos administrativos en el sector agrícola y como las TIC han llegado al campo mediante sistemas contables e informáticos que han cambiado las formas de interpretar los crecimientos económicos y las finanzas del sector.



## 2. JUSTIFICACIÓN

Los sistemas contables se comprenden como un conjunto de métodos y recursos que se utilizan para controlar las actividades financieras, con el propósito de tomar decisiones para que la empresa tenga la posibilidad de aprovechar y generar productividad en el negocio (Obregón y Valdivia, 2017). Por esta razón, se requiere que toda empresa tenga un sistema contable, capaz de minimizar los recursos y fortalecer los beneficios, de forma eficiente y eficaz. Por este motivo, este trabajo investigativo pretende examinar las formas en que los sistemas contables han mejorado los procesos administrativos de las empresas rurales, desde los procesos de innovación, hasta el control de las actividades comerciales del sector.

Cabe señalar que el campo en Colombia, se ha caracterizado por tener una especie de retrocesos en sus procesos, principalmente en las empresas agrícolas, quienes continúan en su mayoría realizando acciones contables desde la tradicionalidad. Sin embargo, con la aparición de la pandemia, se hizo necesario que las empresas agrícolas y sus empresarias innovaran los procedimientos incluyendo las TIC en el desarrollo de sus labores, como un mecanismo para llevar a cabo los procesos contables, la planeación y las acciones de mejorar. A partir de la idea de que un buen sistema contable, permite que las empresas puedan realizar procesos de planeación eficientes, generando un buen control de actividades y propuestas que mejoren la calidad de los estudios, en relación a la estructura organizacional.

Los beneficios de la implementación de los sistemas contables se dirigen hacia la facilitación del trabajo en el área determinada, principalmente en el cumplimiento de las obligaciones fiscales de las empresas, optimizando procesos, permitiendo el ahorro del tiempo y generando ganancias, evitando las sanciones y/o multas y brindando la información necesaria para la toma de decisiones.

Los principales beneficiarios de este estudio investigativo, de forma directa, serán los empresarios rurales del departamento del Atlántico, quienes comprenderán la importancia de



estos sistemas y el cómo podrían ayudar a mejorar los procesos administrativos del sector. Adicionalmente, se busca romper esquemas sobre la percepción de los comerciantes de las zonas rurales, cuestionando la tipificación que usualmente se les concede a las personas trabajadoras del sector rural, como aquello que no se adhieren a nuevas tecnologías contables, a pesar de que la experiencia ha mostrado que se han logrado asociaciones exitosas entre una parte y la otra.

Asimismo, esta investigación, de forma indirecta, será de utilidad para docentes y estudiantes de ciencias administrativas y otras áreas relacionadas para ampliar los conocimientos en el área de contabilidad y como antecedente investigativo de futuros trabajos.



### 3. ESTADO DEL ARTE

El estado del arte se sostiene a través de diversos artículos e investigaciones académicas a través de los diferentes contextos: internacional, nacional y regional. A nivel internacional, Pinango y Vaca (2020), realizan un trabajo de grado acerca de “Diseño de un sistema contable agropecuario para la Asociación de Trabajadores Agrícolas San Antonio de Valencia”. El objetivo general del proyecto fue diseñar un sistema contable agropecuario mediante la aplicación de NIIF para Pymes con el objetivo de llevar un control, contable eficaz y eficiente de la Asociación de trabajadores agrícolas San Antonio de Valencia, del Cantón Mejía, provincia de Pichincha del año fiscal 2018.

La metodología utilizada fue cualitativa, utilizando como población 21 personas de la Asociación de trabajadores agrícolas San Antonio, usando como instrumentos de recolección de información tales como observación, entrevistas y verificación del campo. Se obtuvo como resultado que se ejecutó un control interno manejando mapeos de procesos de compras, ventas y producción de leche, conjuntamente se integró el uso de documentos fuentes para el control de cada proceso como por ejemplo el Kardex que sirve para tener la existencia real del movimiento de los inventarios como (alimentos, insumos veterinarios, pasto, abono y leche cruda). Ya con todo el control obtenido se tomó la decisión de diseñar un sistema contable agropecuario en base a las NIIF para Pymes sección 34 actividades especiales, creando así un plan de cuentas simplificado de acuerdo a las características y necesidades de la Asociación, en base a la contabilidad general y de costos.

Se concluyó que el proyecto se genera un impacto técnico al momento de diseñar el sistema contable agropecuario, mediante las NIIF para las Pymes se realizó la contabilidad para registrar todos los movimientos contables de la Asociación de Trabajadores San Antonio de Valencia. Con la implementación del sistema contable agropecuario la Asociación de Trabajadores San Antonio de Valencia, contribuye con la sociedad del Cantón Mejía con la generación de más fuentes de empleo.



El impacto económico que se suscita se basa claramente en obtener costos reales, reducir costos de producción y controlar recursos económicos, que está a su vez son destinados para la producción de leche cruda y así obtener la utilidad real para la toma de decisiones.

Asimismo, Arguello, et.al (2020) realizó un artículo sobre “Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio” con el objetivo de analizar el sistema de gestión contable financiero para la toma de decisiones de pequeñas y medianas empresas en la región de la Sierra ecuatoriana, mediante una metodología descriptiva basada en el análisis documental de las fuentes estructuradas y no estructuradas.

Los resultados arrojaron que la elaboración del sistema contable orientado a la administración financiera contempla el análisis de los factores fundamentales a los que se sujeta la Pyme, para así contar con una información real de las operaciones comerciales que realiza, tomar las decisiones oportunas y pertinentes. Los objetivos propuestos son el diseñar, aplicar sistema de procedimientos contables que permita contar con información actualizada y útil para la toma de decisiones en la administración financiera.

Las conclusiones de la investigación afirmaron que el diseño del sistema de gestión contable-financiero que permita el control, análisis del desempeño y acertada toma de las decisiones administrativas, se logra validar la factibilidad del sistema de gestión contable en Pyme encargada de la distribución de derivados lácteos en calidad de caso de estudio; se logra fundamentar el sistema de gestión contable al analizar, adoptar de las mejores prácticas y estado del arte a nivel nacional e internacional, dentro del marco de la legislación vigente; se ha sugerido la socialización del sistema de gestión contable a Pymes de esta naturaleza, con el propósito de elevar la competitividad a partir de acertadas toma de las decisiones administrativas.



Blacio (2020) realizó el trabajo de investigación “Evaluación de la gestión administrativa para incrementar la productividad: estudio de una empresa agrícola-comercial” para la Maestría en Ciencias en Administración de Negocios del Instituto Politécnico Nacional. Esto con el objetivo de identificar los valores de análisis del modelo panal para la evaluación de la gestión administrativa del negocio y su impacto en la productividad.

Para esto se aplicó el cuestionario para identificar las dimensiones de evaluación del Modelo, así como con miras a la propuesta del trabajo. Entre los principales resultados se encuentra que la empresa usa eficientemente la técnica de cultivos seguido de orden, limpieza y trabajo en equipo, pero con un puntaje de cuatro de diez posibles se encuentra la administración y los resultados de desempeño. Con las entrevistas y resultados del análisis del modelo Panal se logró proponer cédulas de información desde la perspectiva del control y la gestión administrativa.

En el contexto nacional, Díaz, et. al (2022) realiza un trabajo denominado “Integración de las TIC en el desarrollo de procesos para las asociaciones productoras de leche del municipio de Carmen de Carupa”, para esto se planteó como objetivo investigar cómo la integración y uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) aportan al desarrollo eficiente de las asociaciones productoras de leche del municipio en sus procesos, para lo cual se realizó una Investigación Cualitativa de tipo Teoría Fundamentada para determinar el aporte de las TIC al desarrollo de procesos en las asociaciones participantes, usando instrumentos como la observación de campo, revisión de información secundaria y la aplicación de entrevista semiestructurada.

Se empleó el uso de la estructura de árbol de problemas y objetivos donde se formula el problema técnico. Los resultados permitieron evidenciar que las asociaciones de Carmen de Carupa requieren las siguientes TIC: sitio Web, incursionar en el comercio electrónico, uso de redes sociales, almacenamiento y software en la nube para contar con la digitalización y automatización de sus procesos de inventario, mercadeo y financiero, implementar la banca



electrónica, hacer uso de App educativo, articulación con el estado e incursionar en la Industria 4.0. Así como también iniciar paulatinamente un proceso de transformación digital dentro de las asociaciones.

Arias y Rendón (2020), realizaron un trabajo de grado “Software contables en las pymes: incidencia, aplicación y desarrollo a la luz de los profesionales contables”, con el objetivo de analizar los softwares contables como herramienta para el desarrollo profesional de los Contadores Públicos y los auxiliares contables, aplicado en las Pymes en la ciudad de Medellín.

La metodología utilizada fue mixta, en la cual se recopiló datos por medio de encuestas tipo cuestionario y revisión documental, por lo cual los resultados fueron que es importante que las empresas usen los softwares contables ya que son una buena herramienta para toda la información que se maneja en las empresas. Por ende, es necesario hablar del software contable como herramienta para los Contadores Públicos y los auxiliares contables, debido a que en conjunto son un gran mecanismo para las empresas, un ejemplo de esto, es que debido a la información que haya sido ingresada por los auxiliares contables al programa, los Contadores Públicos deben realizar la debida exploración para asegurarse que toda la información sea verídica, este proceso ayuda a la toma de decisiones en una empresa.

Las conclusiones afirman que la implementación del software contable es de gran ayuda para las Pymes, puesto que estos sistemas manejan toda la información de los hechos económicos de las empresas. Por lo tanto, es importante que las empresas sepan que es necesario la incorporación del software contable para así obtener los beneficios que estos traen, como lo es obtener excelentes resultados para las empresas que lo implementan. También es necesario, que antes de integrar un software, se debe conocer las funciones que este trae y así pueda cumplir con las características que se necesitan para lograr un trabajo eficiente. Estos programas permiten llevar un control de la información de la Pymes, permitiendo obtener una mayor productividad y beneficio en los recursos.



Ruiz, et.al (2020) realiza un artículo de investigación acerca de Contabilidad de gestión en la ganadería bovina de leche en Colombia: caso Hacienda Agrícola Casa de Lata Ltda, con el objetivo de crear una propuesta de contabilidad de gestión para una pequeña y mediana empresa (pyme) productora de leche, aplicando una metodología partió de los planteamientos sobre sistemas de costos basados en las actividades de Hicks.

Los resultados arrojados fue que dicho instrumento permitió: 1) conocer con certeza el costo asociado a los objetos de costos en la producción de leche, 2) separar las actividades relacionadas con el levante de semovientes, 3) eliminar aquellas actividades que no generan valor, y 4) mejorar la determinación de los costos de producción, optimizar los procesos y aumentar los índices de rentabilidad.



#### **4. OBJETIVO GENERAL Y ESPECÍFICOS**

##### **Objetivo General**

- Análisis de los sistemas contables como una herramienta para la innovación de los procesos administrativos en empresas agrícolas de la zona rural del Atlántico.

##### **Objetivos específicos**

- Identificar los sistemas contables utilizados por los empresarios agrícolas en el departamento del Atlántico.
- Explicar la forma en que los sistemas contables han mejorado los procesos innovadores en las empresas agrícolas.
- Indagar el mejoramiento de los procesos administrativos de las empresas agrícolas por medio de los sistemas contables.

## 5. MARCO TEÓRICO

### 5.1. Los sistemas contables en Colombia

Al dar una apertura a la especificidad del caso de los sistemas contables en Colombia, es importante priorizar la definición de qué es un sistema, identificando que ésta es una red de relaciones de información en las que se ponen en operación una serie de decisiones de diferentes índoles y que le permite a una organización operar de una forma que sea propia (Pulgarín & Cano, 2017). En este sentido, el sistema es como el conjunto de un todo que adquiere un sentido conformado por diversas partes interconectadas bajo un propósito en aras del cumplimiento de un objetivo. Dentro de las diversas partes se pueden identificar sistemas contables financieros, tributarios, ambientales, sociales, de costos, de presupuestos, agrícolas, del sector público, entre otros.

Es así que se identifica que los sistemas contables son un:

Conjunto de factores intrínsecos al propio sistema (agentes internos) que, a través de la modelización de que son objeto por medio de sus propias interrelaciones, y de las influencias del exterior (agentes externos), conforman un “todo” debidamente estructurado capaz de satisfacer las necesidades que a la función contable le son asignadas en los diferentes ámbitos (Jarne, 1997, p. 43).

Adicionalmente, para Ocampo & Kuster (2020) incluye dentro de los sistemas de información contable en los que se incluyen los sistemas macrocontables (por ejemplo, las cuentas nacionales), microcontables (por ejemplo, la contabilidad financiera) o los sistemas tecnológicos que permiten el desarrollo de las organizaciones para el manejo de los procesos contables.

Así mismo, el Sistema Nacional de Contabilidad Pública Colombiana se organiza bajo un conjunto de políticas, normas y procedimientos estructurados de una manera lógica según la formación de un plan general de contabilidad pública que interactúa con diversas operaciones, recursos y las actividades establecidas por los entes públicos; es la conjugación de diferentes procesos con el objetivo de brindar información a las personas que requieran de las informaciones pertinentes (Pulgarín & Cano, 2017). Estos están delimitados adicionales por el Grupo Latinoamericano de Emisores de Normas de Información Financiera GLENIF que desde el 2011, junto al IASB, sirve de soporte en aspectos técnicos, quienes promueven la adopción de las normas nacionales y contribuir al mejoramiento de la información financiera de los países asociados (GLENIF, 2019).

## **5.2. Los sistemas contables y los procesos innovadores en las empresas agrícolas**

El sistema contable se define como elementos de la información financiero y contable para apoyar la toma de decisiones generales de la empresa, de forma eficiente y oportuna. Este Sistema comprende aspectos esenciales que permitirá el cumplimiento de los objetivos de la organización, los cuales combinan áreas como: el personal, los registros y procedimientos; por tanto, estos sistemas deben ajustarse al giro de la empresa, sus estrategias competitivas, políticas, normas y recursos (Leiva y Hernández, 2016).

Por lo anterior, en el área agropecuaria es necesario llevar registro contable de las actividades relacionadas a la ganadería o agricultura, esto con el objetivo de realizar una buena planeación y control de las actividades de la organización. Por estas razones se requiere de un sistema que reflejen los estados de la empresa; se podría evaluar la gestión administrativa, argumentando con bases creíbles la toma de decisiones. Se obtendría un grado de fortaleza que determinará si existe seguridad razonable de las operaciones registradas y declaradas (Leiva y Hernández, 2016).



Cabe señalar que los sistemas contables computarizados están organizados por función o tarea, esto con base a menús y una lista de acceso a las funciones de la computado que permite el uso de paquete contables que reducen los errores en el registro de los datos significativos para la empresa, con poco riesgo de que la información sea manipulada y bajo la confidencialidad del uso de las contraseñas.

### **5.3. Los procesos administrativos en las empresas agrícolas**

Según la AGROIETAL3 (2015), para la administración de una empresa agropecuaria es necesario aplicar un proceso administrativo donde sean incluidos elementos de planeación, organización, dirección y control, al igual que factores de producción relacionados como el factor terreno, factor capital, factor trabajo y factor empresarial. Desde esta postura, el administrador procura guardar el control sobre los factores internos que puedan afectar o no las condiciones de cultivo, el tipo de sembrado, el tipo de insumo, el ciclo de aplicación, el manejo de la cosecha y la postcosecha, y, especialmente, las condiciones climáticas y de medio ambiente.

Es importante la definición y delimitación de funciones y procedimientos con el logro eficiente del manejo de las empresas, en aras de ampliar la motivación, colaboración y predisposición de los miembros participantes (Nieto, 2013). En este sentido, la gestión administrativa cumple un papel sumamente importante dado que

La gestión administrativa consiste en todas las actividades que se emprenden para coordinar el esfuerzo de un grupo, es decir la manera en la cual se tratan de alcanzar las metas u objetivos con ayuda de las personas y las cosas mediante el desempeño de ciertas labores esenciales como son la planeación, organización, dirección y control (Chiavenato, 2014, p.70).



Adicionalmente a estos elementos, podemos encontrar casos como los de GANADERÍAS ORGÁNICAS (2009) o el de Alonso (2010) en donde en el gremio Agropecuario es dado una mayor prevalencia a las áreas funcionales de la empresa, en las que se incluyen administración, producción, finanzas, mercadeo y ventas, y producción. En estos se resalta una aplicación estratégica basada en procesos administrativos de amplio alcance para el cumplimiento de los tiempos estipulados, y que son evaluados y evidenciados mediante los resultados en el mejoramiento de las áreas estratégicas.

En consecuencia, el motivo de dirección y control de una empresa agropecuaria, junto a la parte productiva, es una de las dimensiones más activas dentro del proceso de gestión administrativa, dado que implican elementos de responsabilidad de guía, coordinación, estimulación, y potencialización de la capacidad de los empleados inscritos en la realización de desempeño de sus funciones, con máximo rendimiento y cooperación (Alejua, 2000). Remington y Gallardo (2011) consideran que el asunto de control es un elemento de vital importancia dentro del proceso administrativo, debido a que hace un seguimiento permanente, al igual que un mantén de las informaciones actualizadas de los resultados, para la contribución de llevar una dirección correcta de la empresa y de la toma de decisiones apropiadas.

Igualmente, Melinkoff (1990), ha mencionado lo siguiente sobre estos procesos:

el control consiste en verificar si todo se realiza conforme al programa adoptado, a las órdenes impartidas y a los principios administrativos. Tiene la finalidad de señalar las faltas y los errores a fin de que se pueda repararlos y evitar su repetición (p.62).

De igual manera, Reynoso (2017) ha señalado algunos aspectos importantes sobre los elementos básicos o esenciales sobre el control, mencionando que:

- Se debe llevar a cabo un proceso de supervisión de las actividades realizadas.



- Deben existir estándares o patrones establecidos para determinar posibles desviaciones de los resultados.
- El control permite la corrección de errores, de posibles desviaciones en los resultados o en las actividades realizadas.

Cabe decir que, dentro de los elementos de control, viene en articulación los avances tecnológicos que busquen una planificación eficiente, siendo estos elementos importantes como recursos que permiten el mejoramiento de la posibilidad de tomar decisiones, buscándose los mejores elementos para abordar desconocimientos administrativos que puedan permitir un desarrollo conveniente (2014). En este sentido, se puede identificar que todo el sistema de información agropecuario ha devenido en una necesidad, los cuales deben de ser especializados para optimizar los procesos de gestión y administración adecuados con estos recursos (Rea, Maldonado, & Villao, 2015).

## 6. METODOLOGÍA

El diseño de la investigación es no experimental, es decir no existe manipulación de ningún tipo de variable y los objetos se observan en su entorno natural (Barrera, 2010). Para esto, se utilizó un tipo de investigación descriptiva la cual consiste en describir todos sus componentes principales de una realidad (Guevara, 2020). Por lo anterior, el enfoque es netamente cualitativo, dándole uso a la revisión de literatura que “consiste en buscar, seleccionar y consultar la bibliografía que pueda ser útil para el estudio. De ésta se seleccionará la información relevante y necesaria relacionada con el problema de investigación” (Gutiérrez y Maz, 2010, p.150).

Para esto, se utilizó como instrumento de recolección de información la ficha bibliográfica, es una herramienta necesaria para organizar elementos clave para el investigador, tal como aparece en el anexo 1. Para el análisis de los datos, se utiliza se realizó la categorización de la información, según los objetivos planteados especificando cada documento de acuerdo a lo planteado.



## 7. RESULTADOS Y ANÁLISIS

De acuerdo a los objetivos planteados, se realizó una revisión documental de alrededor de 10 documentos entre artículos de investigación, trabajos de grado y documentos institucionales referentes a la Cámara de Comercio de Barranquilla, por lo cual los hallazgos principales de este trabajo se sitúan en el hecho de que en el departamento del Atlántico, existen alrededor de 1139 empresas agrícolas, según los datos del DANE (2022), las cuales se tipifican por microempresas, pequeñas empresas, medianas y grandes empresas, por lo cual la utilización de los sistemas contables en pymes agrícolas, apenas se empiezan a implementar en las empresas de la región, puesto que existe mucha informalidad e ilegalidad para este tipo de actividades económicas.

De acuerdo con el Reglamento de Contabilidad y Principios de Colombia (1993) los conceptos básicos y de reglas deben registrar e informar contablemente sobre los asuntos y actividades de personas naturales o jurídicas, permitiendo registrar, analizar, evaluar e informar, las operaciones económicas, de forma clara, completa y fidedigna, de acuerdo a esta normatividad, las empresas agrícolas deben organizar y llevar la contabilidad de forma clara para una buena toma de decisiones que los ayude avanzar en su proceso asociativo, incorporando herramientas tales como los sistemas de información contable (Bueno, et.al, 2020).

Por lo anterior, se identificó que las empresas agrícolas del Atlántico han establecido procesos relacionados a la contabilidad agrícola y a la contabilidad de costos que se centra en:

Contribuir al fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y apoyo en las áreas financieras, ventas, producción para el cumplimiento de los objetivos organizacionales

Determinar los costos unitarios que permita ofertar productos competitivos.



Generar información financiera de forma oportuna a todos los niveles de la organización.

Contribuir al mejoramiento de resultados operativos y financieros

Contribuir a la elaboración de presupuestos para la obtención de mayores utilidades.

Controlar costos en las etapas de producción (Alejandro, et.al, 2016).

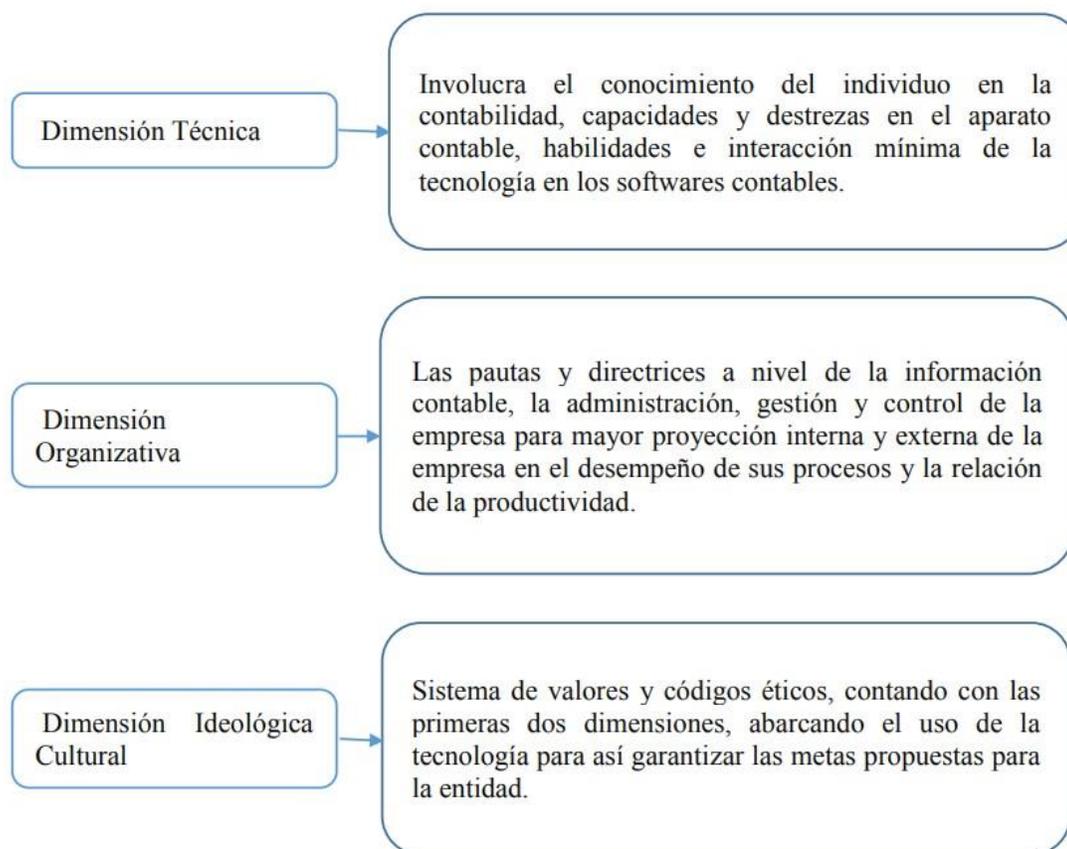
Comprendiendo la amplitud y las diferencias entre los tipos y tamaños de las empresas agrícolas del Atlántico, se observa que se continúan desarrollando dos sistemas contables diferentes, es decir de forma manual y sistematizado. El sistema contable manual, continúa siendo utilizado por campesinos y pequeños microempresarios en el Atlántico, puesto que algunas veces no cuentan con los recursos necesarios para el pago de un contador, no conocen los procesos o desarrollan sus actividades sin ningún tipo de legalidad (Castellanos, et. al, 2020). Por lo cual, se continúa utilizando el Plan Único de cuenta que se encuentra compuesto por los códigos numéricos que se componen por las clases, grupos, cuentas y subcuentas, también consta con la descripción y la naturaleza de las mismas, activo, pasivo, patrimonio, ingresos, gastos, costos de ventas y costos de producción, tal como se presenta en el anexo 2.

Sin embargo, los pequeños, medianos y grandes empresarios del sector agrícola han podido acceder al sistema contable computarizado, los cuales se consideran como sistemas de información que emiten ciertos parámetros que pueden obtenerse a través de datos contundentes y puntuales. Estos se generan a partir de softwares contables o ERP's los cuales permiten que la información se obtenga de inmediato pero que el usuario interactúe constantemente con este para la inclusión de los datos diarios obtenidos (Mora, 2017).

Cabe señalar que los sistemas contables cuando se encuentran digitalizados, o se relacionan a la tecnología cumplen funciones importantes relacionadas a nivel técnico, organizativo e ideológico-cultural, tal como se presenta en la figura 1.

Figura 1.

Dimensiones relacionadas a la información contable



Nota. Datos extraídos de Mora (2017)

Por esto, los sistemas de información contable son procesos innovadores en el caso de las empresas agrícolas, puesto que no solamente ayudan a cumplir con los criterios establecidos por la DIAN y las Normas Internacionales Financieras y Contables, sino que al ser transversales dan soporte a los diferentes departamentos, estancias y sectores administrativos de las áreas del negocio en el proceso de la gestión empresarial (Joyanes, 2018).



Cabe señalar que los negocios con actividades agrícolas y pecuarias, requieren de un mantenimiento continuo de los estados financieros, por eso los registros digitales son útiles para la administración financiera y además se requiere de procedimientos contables rigurosos para el pago de impuestos. También es requisito para las empresas agrícolas que soliciten créditos a entidades bancarias o financieras la aplicación de sistemas contables digitales, esto con el objetivo de verificar los movimientos financieros y reconocer si es apto para acceder a los créditos bancarios, conocer la información sobre las fortalezas y debilidades de la empresa (Devere, 2000).

El objetivo de los sistemas contables es brindar información precisa y veraz para la toma de decisiones comerciales, ya que los registros deficientes pueden conllevar a decisiones inapropiadas. Los propietarios de empresas agrícolas, independientemente de su tamaño pueden adquirir programas informáticos de contabilidad que les ayuden a analizar la salud financiera de sus negocios. Cuando estos registros son exactos en los softwares contables e informáticos de alta calidad, será fácil acceder a la información necesaria para adoptar decisiones correctas (Bueno, et. al, 2020).

A partir de lo anterior, se observaron que la implementación de estos sistemas contables digitales permitió la mejora de los procesos administrativos en las empresas agrícolas de los sectores rurales, comprendiendo que estos procesos están relacionados con unas fases y actividades que se consideran indispensables para las empresas, tal como se presentan en la figura 2.

**Figura 2.**

**Etapas del proceso administrativo**



Nota. Datos extraídos de Dávila, et.al (2019).

El esquema que se presentan en la figura 2, es el inicio de lo que se conoce como la planificación estratégica que utiliza a la contabilidad como una herramienta de control y ejecución de las metas propuestas que permita una toma de decisión adecuada en cada una



de las etapas. Por lo cual, el sistema contable digital es una técnica que permita desarrollar un buen proceso administrativo que permite la toma de decisión en cada etapa y ayude a organizar la productividad y el direccionamiento estratégico del negocio, permitiendo una mayor competitividad y unos resultados positivos a nivel interno y externo (Dávila, et.al, 2019).

A pesar que el contexto económico de las empresas agrícolas en el Atlántico sea medido más por la productividad, es necesario tener en cuenta la competitividad, puesto que logrando que los negocios agrícolas del sector rural es una forma de impulsar un mayor desarrollo global de este tipo de economías. Cabe señalar que la competitividad está relacionada a la planificación que es un proceso que determina las acciones de un negocio, es decir el desarrollo eficiente del producto, la búsqueda o ampliación de los mercados, la innovación, la inversión en tecnología, integración vertical, gestión horizontal, diversificación, la internalización, entre otras establecerán en la operación del negocio las ventajas competitivas necesarias. (Monterroso, 2016)

Pese a que la industria agrícola en el sector rural en el Atlántico está transitando hacia la agroindustria, es necesario que estos softwares contables ayuden a los procesos administrativos a tomar mejores decisiones comprendido que la competitividad requiere que el sector agrícola pase de competir del mercado local al global (Fuentes y Veliz, 2017). Por esto, se consideran los procesos administrativos, y la competitividad las formas más acertadas a nivel local para lograr un engranaje que logre aplicar procesos administrativos de las empresas agrícolas en el sector rural de la región.

Cabe señalar que los hallazgos son coherentes con la revisión literaria, en relación a que los softwares contables han sido indispensables para la toma de decisiones y la organización de las empresas rurales y la innovación en los procesos administrativos, principalmente porque permite medir la productividad y el logro de metas de las empresas.



Sin embargo, si se observa pocos estudios relacionados al ámbito rural, principalmente porque las economías actuales tienden a transitar hacia la venta de servicios y las empresas rurales, aunque son muchas han ido disminuyendo poco a poco por múltiples razones, pero principalmente por la crisis económica global y el aumento de los precios de los insumos para los trabajos agrícolas y el encarecimiento de las unidades ganaderas, lo que genera que los sistemas contables sean difíciles de adquirir o que los microempresarios o campesinos trabajen desde la ilegalidad.

No obstante, la realización e investigación de este trabajo permite dar una visión acerca de la continuidad de los sistemas contables manuales en algunos casos y los beneficios de los sistemas contables digitales en los procesos administrativos y en la medición de indicadores de las empresas rurales en el departamento del Atlántico, los cuales han sido determinante para la toma de decisiones y la mejora de la planificación estratégica.



## 8. CONCLUSIONES Y LOGROS

A nivel general, se observa que las empresas agrícolas del departamento del Atlántico continúan desarrollando un sistema contable manual, a pesar de que la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) han dispuesto como requerimiento a las empresas, sin importar su tamaño la transición hacia un sistema contable digital. Sin embargo, los ingresos de las microempresas o campesinos del sector, no les permite acceder a la compra del software para la información contable, lo que genera que desarrollen actividades económicas que se encuentran en la frontera de la ilegalidad.

Sin embargo, lo anterior no aplica para todos los casos puesto que las empresas que utilizan los software contables han generado mejores procesos de organización en el ámbito administrativo que trae beneficios para todas las instancias de las microempresas rurales, principalmente en aspectos de planificación estrategia que permite generar procesos de competitividad a nivel local, regional o internacional, es decir ha permitido que las empresas del sector rural del Atlántico expandan su mercado. Por lo cual, los procesos administrativos han mejorado comprendiendo que el sector económico de las empresas agrícolas es primario y ha tendido a desvalorizarse con el tiempo, por la prevalencia de la economía de servicios.

Se observa que se logró el objetivo, puesto que amplió el panorama del sistema contable que no solamente se comprende como un instrumento para la organización de la información financiera de las empresas rurales, sino que ha impactado de forma positiva en los procesos administrativos del sector.

Una de las grandes limitaciones fue la búsqueda de información, comprendiendo que existen pocas investigaciones desde el área de las ciencias contables relacionadas al sector rurales y a los sistemas contables a nivel regional. No obstante, se logró hallar algunos trabajos y documentos institucionales.



Cabe señalar que es importante que futuro los investigadores de temáticas similares, procuren realizar el análisis de estudios de caso con empresas rurales para ampliar el panorama desde un aspecto individual y cercano.

## 9. BIBLIOGRAFÍA CITADA

Alejandro Lindao, M.F. Alejandro Lindao, C. Ramos Holguín, J. Peralta Carpio, F.L (2016). Modelo de sistema contable y de control para los agricultores de la comuna Loma Alta. Santa Elena, Ecuador, Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana, Ecuador, (diciembre 2016).  
<http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/ec/2016/agricultores.html>

Arguello, A. M., Torres, L. H., Balón, I. D., Quito, C. E., & Llumiguano, M. E. (2020). Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio. *Revista Espacios*, 41(05).

Arias Chica, Z., & Rendón Monsalve, A. M. (2020). Software contables en las pymes: incidencia, aplicación y desarrollo a la luz de los profesionales contables.

Blacio Zárate, M. L. (2020) Evaluación de la gestión administrativa para incrementar la productividad: estudio de una empresa agrícola-comercial. (Trabajo de Maestría) Maestría en Ciencias en Administración de Negocios  
<https://tesis.ipn.mx/handle/123456789/27796>.

Cámara de Comercio de Barranquilla (2019). Informe de Sostenibilidad.  
<https://www.camarabaq.org.co/acerca-de-nosotros/informes-de-responsabilidad/>.

Cámara de Comercio de Barranquilla (2020). Informe de Sostenibilidad.  
<https://www.camarabaq.org.co/acerca-de-nosotros/informes-de-responsabilidad/>.

Cámara de Comercio de Barranquilla (2021). Informe de Sostenibilidad.  
<https://www.camarabaq.org.co/acerca-de-nosotros/informes-de-responsabilidad/>.



Castellanos Gómez, A.F. García, A.J. Gómez Gómez, D (2020). Proceso de implementación de sistemas de información contable en empresas de tipo pymes. (Trabajo de Grado). Universidad Católica de Manizales. <https://repositorio.ucp.edu.co/bitstream/10785/7081/1/DDMAE136.pdf>.

Chávez Granizo, G.P, Delgado Delgado, D. D. Yance Carvajal, D (2017). Los sistemas de información y la gestión del proceso administrativo de las empresas agropecuarias del Ecuador", Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana, Ecuador (noviembre 2017). <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2017/empresas-agropecuarias-ecuador.html>

Chávez-Haro, M. M., Castelo-Salazar, Á. G., Villacis-Uvidia, J. F. (2020). La gestión administrativa desde los procesos de las empresas agropecuarias en Ecuador. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación científico-técnica multidisciplinaria)*. ISSN: 2588-090X. *Polo de Capacitación, Investigación y Publicación (POCAIP)*, 5(18), 16-29.

Díaz Marroquín, C. A., Piza Barbosa, E. L., Fuentes, M., & David, J. (2022). Integración de las TIC en el desarrollo de procesos para las asociaciones productoras de leche del municipio de Carmen de Carupa. (Trabajo de Maestría). Maestría en Administración de Organizaciones. Universidad Abierta y a Distancia. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/48568>.

GLENIF. (2019). Conozca GLENIF. GLENIF: <http://glenif.org/>.

Jarne, J. I. (1997). Clasificación y evolución internacional de los sistemas contables. Madrid: AECA.



- Mora, Y (2017). Los sistemas de información contable y su relación con las herramientas tecnológicas. (Trabajo de grado). Especialización en Estándares Internacionales de Contabilidad y Auditoría. Universidad Jorge Tadeo Lozano. <https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/2448/Los%20sistemas%20de%20informacion%20contable%20y%20su%20relaci%C3%B3n%20con%20las%20herramientas%20tecnologicas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.
- Ocampo González, J., & Kuster Nieves, C. (2020). Análisis comparativo de los sistemas contables de Uruguay y Colombia. *Contabilidad Y Auditoría*, (52), 95 - 132. <https://ojs.econ.uba.ar/index.php/Contyaudit/article/view/1948>.
- Pinango Cuatucuago, K. P., & Vaca Sillo, M. L. (2020). Diseño de un sistema contable agropecuario para la Asociación de Trabajadores Agrícolas San Antonio de Valencia (Bachelor's thesis, Ecuador: Latacunga: Universidad Técnica de Cotopaxi: UTC).
- Pulgarín Giraldo, H., & Cano Pabón, J. A. (2017). El sistema de contabilidad pública en Colombia. *Revista Visión Contable*, (2), 35–63. <https://publicaciones.unaula.edu.co/index.php/VisionContable/article/view/436>.
- RUIZ-TORRES, J. C., FONSECA-CIFUENTES, G. P., & GARCÍA-MONTAÑO, C. A. (2020). Contabilidad de gestión en la ganadería bovina de leche en Colombia: caso Hacienda Agrícola Casa de Lata Ltda. *Revista Espacios*, 41, 15-24.



## ANEXOS

### Anexo 1. Ficha bibliográfica

<b>Título</b>	
<b>Autor</b>	
<b>Resumen</b>	
<b>Citas bibliográficas</b>	
<b>Conclusiones y recomendaciones</b>	



## Anexo 2. Esquema del plan único de cuentas

Clase 1: Activo

Clase 2: Pasivo

Clase 3: Patrimonio

Clase 4: Ingresos

Clase 5: Gastos

Clase 6: Costo de Ventas

Clase 7: Costo de producción

Clase 8: Cuentas de orden deudoras

Clase 9: Cuentas de ordenes acreedoras

BALANCE GENERAL

ESTADOS DE RESULTADOS

DE ORDEN

[www.uan.edu.co](http://www.uan.edu.co) / Calle 58a # 37 - 94 Bogotá - Colombia